**Planificación estratégica para**

**la Alianza por el Desarme Nuclear**

**Qué es**

Un plan estratégico sienta las bases de nuestro alcance de actividades como alianza. Aumenta la conciencia de lo que somos, de hacia dónde queremos ir y traza la hoja de ruta de cómo llegar allí.



**¿Por qué?**

**Agilizará nuestro proceso de toma de decisiones.**

* El proceso de toma de decisiones sería más inclusivo y transparente y seguiría nuestra misión y objetivos establecidos.
* Un plan nos ayudará a avanzar de manera proactiva con roles claros para todos.
* Todas las ideas y decisiones tendrían cabida dentro de nuestro mapa estratégico, permitiendo una mejor priorización de acciones y proyectos.
* Un plan nos ayudará a trabajar juntos mejor como organización porque todos estarán enfocados en nuestros principales objetivos y prioridades que respaldan la misión de la Alianza.

**Permitirá una mejor respuesta.** Estaríamos mejor equipados para reconocer todas las opciones que tenemos a la hora de responder a un entorno dinámico y así podremos comprometernos con un conjunto de respuestas como equipo.

**Permitirá una creatividad más efectiva.** La planificación estratégica es una herramienta para la resolución de problemas. Identificamos nuestros objetivos centrales y luego también identificamos cómo resolverlos, qué se necesita para llegar allí. Esta estructura fomenta el diseño de acciones y proyectos personalizados que involucran la inteligencia colectiva y la creatividad de nuestra alianza en general.

**Permitirá una mejor cohesión.** Una comprensión más clara de los roles de todos permite una mejor cooperación y comunicación.

**Nos ayudará a interactuar mejor con otras organizaciones que utilizan planes estratégicos**. Como la OMS[[1]](#footnote-1), el CICR[[2]](#footnote-2) y algunos de nuestros otros socios directos. Una vez que hayamos identificado nuestros objetivos y proyectos en común, es más fácil cooperar.

**Ayudará con nuestra recaudación de fondos.** Un plan estratégico, con proyectos bien pensados, es una forma más eficaz de recaudar fondos. Nos ayudará a presentar mejor nuestro caso a posibles financiadores. Es más fácil pedir dinero si lo pedimos para fines específicos. Si sabemos exactamente para qué lo estamos pidiendo. Entonces también podremos identificar mejor a quién pedir qué.

**Ayudará a comunicar lo que hacemos al mundo.** Y ayudará a identificar e incluir a las partes interesadas en nuestra causa. Tener a las partes interesadas involucradas en el proceso fortalecerá su compromiso para garantizar su éxito.

**Nos permitirá optimizar nuestros recursos.** Nos ayudará a orientar la asignación de nuestros recursos limitados y a cuidar mejor de nuestro personal. Una mayor participación y más proyectos generan más trabajo por parte de nuestro personal, ya sobrecargado.

Un Plan Estratégico nos ayudará a entender a qué eventos nos conviene más asistir y en cuáles queremos centrarnos más, así como con qué objetivos.

**Cómo**

**Redacción**

* Se redactará un borrador, que se colgará en un archivo abierto, modificándose por el grupo motor a lo largo del mes del de diciembre:
  + Se comentarán la misión, la visión, los objetivos y los proyectos
  + Se agregarán todos los proyectos posibles y se priorizarán tomando en cuenta:
    - La afinidad con los objetivos principales)
    - La facilidad (según los recursos disponibles y la accesibilidad de los actores implicados)
    - La urgencia (la necesidad de aprovechar oportunidades en un corto plazo
  + Los proyectos más prioritarios se planearán en un calendario anual.

**Implementación**

* La estructura del Plan Estratégico se incorporaría a la agenda de las reuniones mensuales, lo que nos permitiría dar seguimiento a las actividades, evaluar el desempeño, ver qué funciona y qué no, y hacer los ajustes necesarios.
* El Plan Estratégico será revisado y modificado al terminar cada ciclo anual, según criterios de valoración, priorizados de fácil a difícil alcanzabilidad e impacto.

1. Plan estratégico de la OMS: <https://www.who.int/publications/i/item/9789240061545> [↑](#footnote-ref-1)
2. Plan Estratégico del CICR: <https://shop.icrc.org/icrc-strategy-2019-2022-pdf-en.html> [↑](#footnote-ref-2)